

Pasquale Mari è ingegnere ed ha oltre 30 anni di esperienza nell'ambito della consulenza manageriale.

Dopo aver frequentato l'Accademia Aeronautica ed aver nel contempo conseguito la Laurea in Ingegneria Elettronica, dal 1980 ha operato per sei anni come Ufficiale Tecnico nell'Aeronautica Militare Italiana, che ha lasciato nel 1986.

Conseguito un MBA (MIP-Master in Ingegneria per la Gestione d'Impresa del Politecnico di Milano), ha iniziato nel 1987 l'attività consulenziale, operando in società sia internazionali che nazionali: Telos 1987-1996, Deloitte Consulting 1996-2005 (Director dal 2000), Capgemini 2005-2007 (Principal), RSO dal 2007 ad inizio 2011 (Associate Partner).

Dal 2011 opera come libero professionista sia in autonomia che per conto di grandi società di consulenza di livello internazionale (PwC-PricewaterhouseCoopers/Intellera, BIP-Business Integration Partners, Capgemini).

#### **AMBITI DI SPECIALIZZAZIONE**

##### **Organizzazione e Cambiamento organizzativo**

Ha messo a punto e applicato nei contesti più vari metodologie di analisi, diagnosi, progettazione ed implementazione di sistemi organizzativi, con particolare riferimento a reingegnerizzazione dei processi, misurazione delle performance organizzative, progettazione di strutture organizzative, supporto alle decisioni di accentramento/decentramento

##### **Dimensionamento organici**

Degli oltre 120 progetti svolti, oltre 50 hanno avuto per oggetto il dimensionamento degli organici. Tra i clienti: Alenia Aeronautica, Ansaldo Trasporti, AnsaldoBreda, ENEL, Ferrovie dello Stato, Sorin Biomedica, Telecom Italia, Veolia Servizi Ambientali Italia, Agenzia del Demanio, Politecnico di Milano, ACI. Sull'argomento ha scritto un articolo ed ha progettato ed erogato un corso di formazione di due giornate per la Business School della LUISS.

##### **Formazione e Facilitazione di gruppi di lavoro**

Ha progettato diversi interventi formativi di grande dimensione ed ha svolto attività di formazione sia interna (in particolare in Deloitte) che per i clienti (con RSO, in tema di formazione manageriale). Membro del nucleo di istruttori per i programmi educativi internazionali interni di Deloitte (dal 1998).

Ha svolto numerosi progetti con la modalità della formazione-intervento, in cui ha combinato l'attività consulenziale con la facilitazione di gruppi di lavoro del cliente.

#### **PROGETTI**

##### **Aziende**

Ha operato (con oltre 60 progetti) per aziende private di diversi settori e utilities pubbliche, spaziando sia sui processi di supporto che sui processi peculiari di ciascun settore (p.es. produzione, assistenza tecnica, servizi di sportello): Trasporti (Ferrovie dello Stato, Ferrovie del Sud Est, ATM di Messina, Autorità Portuale di Civitavecchia,), Telecomunicazioni (Telecom Italia, TIM, Vodafone), Aerospazio e Difesa (Finmeccanica, Alenia Aeronautica, Alenia Aermacchi, Alenia Composite), Energia (Enel, ENI Corporate University), settori vari (Volkswagen Group Italia, SNIA Fibre, Banco di Napoli, RAI, Ordine degli Avvocati di Milano, Il Mattino di Napoli, Consorzio Etna HiTech, Bracco, Zambon, AnsaldoBreda, BSC Consulting-Gruppo Terasystem, Veolia Servizi Ambientali, LAZIOcrea, Silversea-crociere, Poste Italiane).

##### **Pubblica Amministrazione e Sanità**

Ha svolto oltre 60 progetti, occupandosi dei processi/temi più vari (dal poliziotto di quartiere ai processi lavorativi di Procura e Tribunale, dal time management alle procedure di rilascio delle

concessioni edilizie) in diversi ambiti istituzionali: PAC (Ministeri della Difesa, dell'Interno, delle Infrastrutture, delle Finanze e dei Trasporti, Agenzia del Demanio, INPDAl), Regioni (Lombardia, Umbria), Comuni (Roma, Milano, Genova), Università (Bologna, Padova, Politecnico di Milano, Ca' Foscari), Giustizia (Procura di Cagliari, Tribunale Ordinario di Cagliari), Ricerca (Istituto Italiano di Tecnologia), Sanità (Ospedale Fatebenefratelli di Milano, ASL di Bergamo, ASL di Bellano, ASL 39 di Milano, Gruppo Villa Maria).

#### Organizzazioni internazionali

Ha anche svolto interventi per organizzazioni internazionali : WFP, FAO, IOM, IFAD, (Agenzie delle Nazioni Unite); EFSA, ETF (Agenzie europee); OCCAR, ente multinazionale di procurement del settore difesa; LPTIC, capogruppo delle aziende pubbliche libiche del settore telecomunicazioni; Zambon France; ENI Corporate University, in Libia, Algeria, Regno Unito; Finmeccanica nel Regno Unito; Vodafone. E' project manager, per conto del Policlinico Gemelli di un progetto europeo Horizon 2020 (PANACEA) che sviluppa soluzioni di cybersecurity per la sanità.

#### STUDI

1986-87 MIP (Milano)

Master in Ingegneria per la Gestione di Impresa, del Politecnico di Milano

1974-1980 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI

Laurea in Ingegneria Elettronica indirizzo Telecomunicazioni

1974-80 ACCADEMIA AERONAUTICA (Pozzuoli -Napoli)

Corso per Ufficiali del Genio Aeronautico Ruolo Ingegneri

1969-1974 Liceo Scientifico (Varese)

Diploma di Maturità

#### ALTRE NOTIZIE

##### Publicazioni

*"Public and private healthcare organisations: a socio-technical model for identifying cybersecurity aspects"*, Proceedings of the 13th International Conference of Theory and Practice of Electronic Governance, 2020

*"Pianificare correttamente gli organici per allineare business model e costo del lavoro: processo, metodologie e tecniche"* Quaderni di Management, n° 53 Settembre-Ottobre 2011 (prima parte), e n° 59 Settembre-Ottobre 2012 (seconda parte)

*"Modelli Organizzativi 'a rete' per gestire la Ricerca Militare in Italia"*, Rubbettino, 2004

##### Premi

Vincitore nel novembre 2011 di un premio dell'Air Force Research Laboratory dell'USAF per la migliore soluzione organizzativa del problema *"Concepts for Creating a Collaborative Nano-Bio Manufacturing Institute"* formulato tramite InnoCentive ([www.innocentive.com](http://www.innocentive.com)).

##### Abilitazioni

Abilitato alla professione di Ingegnere (1981) ed iscritto all'Ordine dal 2007

##### Lingue

Italiano: madrelingua; Inglese: fluente; Francese: buono.