

Spett.le società  
LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.  
Piazza Saffi, 8  
47121 FORLÌ FC

Forlì, 21 maggio 2018

OGGETTO: Indirizzi e obiettivi 2017 -2019

Con riferimento agli indirizzi e obiettivi per il triennio 2017-2019 di Forlifarma, previamente si evidenzia che gli stessi hanno un orizzonte temporale di tre anni, quindi alcuni sono stati raggiunti e altri saranno perseguiti nei prossimi due anni.

Comunque si procede ad una analisi sul raggiungimento per singolo progetto:

**a) Supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci**

Proseguono le attività in essere con le singole unità dei comuni soci. Per due delle tre unità sono in essere contratti triennali di assistenza (2017 – 2019), mentre con la terza è stato siglato un contratto annuale per il 2017 rinnovato per il 2018 con soddisfazione delle singole farmacie.

**b) Rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali**

Si sta procedendo al rafforzamento della struttura, in particolar modo di quella tecnica con la formazione (fra le altre cose) di un ufficio acquisti prodotti per la rivendita affidata ad un direttore di f.cia.

L'insieme dei costi generali operativi esterni (escluso il personale) viene attentamente presidiato e per il 2017 è rimasto in linea con l'anno precedente, anzi è leggermente migliorato (75,33% dei ricavi per il 2016 e 75,23% dei ricavi per il 2017).

**c) Analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento**

L'analisi delle singole voci di costo al fine di una possibile ottimizzazione, viene svolto in modo rotativo sulla base di 3-4 anni. Come evidenziato sopra, il solo fatto che il rapporto dell'insieme dei costi generali operativi esterni (escluso il personale) sia migliorato in presenza di nuove e ulteriori iniziative è di per se conferma della individuazione di soluzioni economicamente più efficienti e/o efficaci nel tempo.

**d) Ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica delle farmacie dei servizi**

Nell'ottobre 2017 è stato terminato il trasferimento con ampliamento degli spazi di vendita e organizzazione nell'ottica della farmacia dei servizi della unità di Piazza Erbe. Attualmente (maggio 2018) è in corso la ristrutturazione della f.cia Zona Iva che terminerà presumibilmente entro il 2018.

**e) Adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati**

Nel 2017 è iniziato un nuovo percorso societario di adeguamento alle misure di trasparenza e anticorruzione. Attualmente (maggio 2018), anche con l'ausilio di un professionista esterno espressamente nominato anche per curare tale adeguamento è in corso la ridefinizione anche dei regolamenti interni per l'affidamento dei lavori e forniture da allineare alla nuova normativa.

**f) Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale considerato le deroghe previste con deliberazione di giunta comunale n.318 del 15.12.15**

La società nel 2017 è riuscita a contenere i costi di personale al 18,27% dei ricavi (era il 18,96% dei ricavi nel 2016), pur avendo previsto alcune somme per adeguamento del CCNL e reso disponibile maggiori ore di presenza in f.cia, anche a fronte di maggiori ricavi rilevati.

Tutto ciò premesso risulta un ottimo andamento con riferimento a indirizzi e obiettivi 2017 – 2019, tutti in via di raggiungimento e/o avviati pur essendo trascorso meno della metà del periodo di riferimento del piano.

Tanto si doveva e restando a disposizione si coglie l'occasione per salutare molto cordialmente.

Ing. Franco Sami  
AMMINISTRATORE UNICO