



COMUNE DI FORLÌ

PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

Documento Unico di programmazione

2017/2019

- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale

Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

1. Realizzazione delle attività necessarie a:

- completamento degli adempimenti di cui alla Del. Reg.le n.402 del 15/04/2015 per la costituzione di Società in house per la gestione dei rifiuti;
- costituzione della Società per la Gestione dei Rifiuti in house, incluso il reperimento dei fondi necessari;
- assistenza allo start-up della SGR.

- 2. Supporto e controllo per conto dei Soci allo scorporo ramo d'azienda ATR in AMR e avvio attività dell'Agenzia Unica Romagnola per la mobilità.
- 3. Scorporo successivo del ramo d'azienda ATR del bacino forlivese a favore del Gruppo Livia Tellus, con emissione di azioni correlate a favore dei Comuni Soci e assistenza nella gestione dei passaggi patrimoniali e immobiliari legati all'operazione.

- 4. Unica Reti: integrazione all'interno del Gruppo Livia Tellus, esame degli adempimenti conseguenti, attivazione delle sinergie possibili.

- 5. Ricerca fonti finanziamento per le attività di Forlì Mobilità Integrata e di Forlì Città Solare.

- 6. Attuazione del Protocollo del Comune di Forlì per la promozione dell'inserimento lavorativo tramite le Cooperative sociali di tipo B), analisi possibilità di estensione agli altri Comuni e alla riorganizzazione dei servizi interessati da global service nel Comune di Forlì.

- 7. Sviluppo affidamento di attività e servizi connessi al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di edifici pubblici, riduzione emissioni di CO₂, energy management, ecc.)

- 8. Aggiornamento e sviluppo dei servizi di Gruppo con il coinvolgimento delle controllate: ufficio gare, servizio paghe, ecc.

- 9. Gestione della nuova convenzione con il Comune per supporti reciproci all'attività amministrativa e gestionale

10. Attuazione del programma di dismissione delle azioni di Hera spa in esecuzione alla deliberazione di consiglio comunale n. 53 del 26.5.15
11. Adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
12. Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale
13. Analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento

FIERA DI FORLI' S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- revisione e potenziamento commerciale fiere esistenti;
- nuovi eventi per specificità del territorio (reti con agenzie nazionali, eventi in rete con il centro città);
- internazionalizzazione del territorio (filiera integrata dell'agricoltura sostenibile, alimentazione animale di precisione, buon vivere della terra , stili di vita, ecc.);
- ricerca partenariati internazionali (Unione Europea, Russia, Cina).
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento

FORLIFARMA S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci;
- rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali;
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano

il contenimento;

- ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica delle farmacie dei servizi;
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati;
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale considerato le deroghe previste con deliberazione di giunta comunale n. 318 del 15.12.15

FORLI' CITTA' SOLARE S.r.l.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- analisi gestionale/organizzativa della società in seguito alla riorganizzazione in società strumentale;
- analisi su nuove modalità di gestione e di efficientamento energetico a favore dei soci (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di edifici pubblici, riduzione emissioni di CO2, energy management, ecc.);
- gestione APEA, messa a regime della produzione, verifica equilibrio economico;
- completamento lavori manutenzione/adeguamento di Palazzo SME;
- piano investimenti: Scuola Alighieri (efficientamento energetico e adeguamento impiantistico).
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale considerato le deroghe previste con deliberazione di giunta comunale n.177 del 17.6.16
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento.

FORLI' MOBILITA' INTEGRATA SRL

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- analisi gestionale/organizzativa della società in seguito alla riorganizzazione in società di servizi pubblici locali;
- analisi dei servizi/attività da effettuare per i Comuni dell'unione entrati nella compagine sociale di LTRH (pass disabili, gestione sosta, trasporto

scolastico, ecc.);

- nuova governance del TPL: rapporti con la costituenda agenzia romagnola della mobilità (AMR) - analisi organizzativa e funzionale dei servizi e della rete di TPL per i Comuni soci, garantendo l'equilibrio economico della società;
- service per la sistemazione del parcheggio Montefeltro e realizzazione del "giardino dei musei";
- sviluppo della logistica dei trasporti relativa allo scalo merci e al Polo Tecnologico Aeronautico;
- predisposizione del piano generale del traffico e del centro storico del Comune di Forlì (analisi dati, indirizzi, piano sottoservizi);
- predisposizione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e del Piano della Mobilità del commercio;
- Città cablata: varchi accesso ZTL, centrale operativa di controllo, pubblica illuminazione, sicurezza;
- sviluppo attività/progetti per il miglioramento del decoro dell'area urbana, in ottemperanza al protocollo d'intesa per la promozione dell'inserimento lavorativo tramite le cooperative sociali di tipo B);
- piano investimenti:
- nuovo impianto di metano nel deposito di via Pandolfia; parcheggio di via Romanello; parcheggio di viale Corridoni; parcheggio di via dei Gerolimini.
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale considerato le deroghe previste con deliberazione di giunta comunale n.177 del 17.6.16
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento.

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- Studio di fattibilità per integrazione delle attuali società patrimoniali presenti sul territorio in Romagna Acque
- Ultimazione ed entrata in funzione di ulteriori impianti (principalmente idroelettrici che sfruttando l'energia di caduta dell'acqua consentono un'ulteriore produzione di energia, precedentemente dissipata). Per il 2016 è prevista una produzione di circa 10,1 mln di KWh (di cui il 93% venduta e il restante 27% auto-consumata)
- Coefficiente di dipendenza energetica %0,75 nel 2016 - 0,60% nel 2018
- La società si è posta l'obiettivo di inserire l'implementazione del Sistema di Gestione Energia (SGE) in un più ampio progetto di revisione sistematica

ed integrazione effettiva di tutti i sistemi di gestione adottati in materia di Qualità, Ambiente e Sicurezza. Nel 2016 per migliorare la diffusione capillare delle nuove procedure e facilitarne l'applicazione si implementeranno nuovi strumenti software per il supporto dei processi e delle verifiche dei piani e degli indicatori

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria.

START ROMAGNA S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- completamento del percorso di integrazione aziendale attraverso interventi sul personale e di logistica, garantendo la continuità dei livelli di servizio
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento
- mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale e sulle aree di business accessorie
- definizione di un percorso di sviluppo dei ricavi e razionalizzazione delle risorse tali da consentire la ripresa degli investimenti, diminuendo l'età media del parco automezzi e lo sviluppo tecnologico aziendale.
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- Attività di progettazione per la predisposizione di nuove iniziative da candidare su bandi europei, nazionali e regionali, nonché la progettazione al fine di incrementare una maggiore offerta formativa a favore di tutti coloro che abbisognano di una crescita delle proprie competenze professionali;
- Consolidamento e ampliamento delle Reti sul territorio, nonché il rafforzamento della collaborazione con gli enti locali del territorio e le altre

partecipate dei Comuni Soci, al fine di predisporre iniziative per la crescita professionale dei lavoratori e l'inserimento lavorativo a favore di persone in difficoltà, con particolare riferimento ai giovani e alle persone fragili. Avvio di nuovi protocolli/laboratori.

- Rafforzamento organizzativo della struttura attraverso il miglioramento dei processi di gestione e rendicontazione, con la messa in campo di ogni azione/attività atta ad affrontare al meglio il nuovo POR 2014-2020. Potenziamento della struttura attraverso l'assunzione/stabilizzazione di personale, in particolar modo laddove sono presenti situazioni di turn over (ES: sostituzione di pensionamenti), previa verifica della sostenibilità economica attuale e dei prossimi anni.
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale considerato le deroghe previste con deliberazione di giunta comunale n. 318 del 15.12.15 e previa verifica della sostenibilità economica attuale e dei prossimi anni.
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento

UNICA RETI S.p.A.

Indirizzi e obiettivi 2017-2019

- sistemazione catastale del patrimonio;
- gara gas;
- riduzione esposizione debitoria;
- compartecipazione all'acquisizione rete degli asset per la gestione rifiuti
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento