

**ALLEGATO 1)**

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2019-2021**

Start Romagna S.p.A.	31/12/2050	Gestione del servizio trasporto pubblico locale	17,448%	13,63212%
Techne Soc. Cons. a r.l.	31/12/2050	Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale	50%	39,065%
Unica Reti S.p.A.	31/12/2100	Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas	51,4256%	40,17882%

## 2. Indirizzi e obiettivi 2019-2021 degli organismi partecipati

### **Società partecipate dal Comune di Forlì**

#### **AMR Agenzia Mobilità Romagnola srl consortile**

- completamento dello studio per il nuovo piano di trasporto pubblico urbano in preparazione della gara per il nuovo affidamento della sua gestione
- verifica di soluzioni tecniche contingenti, congiuntamente a FMI srl, per efficientare il servizio di trasporto pubblico locale e potenziare i collegamenti tpl verso il Centro Storico e nel forese

#### **ERVET SPA**

Dismissione della partecipazione nella società non più ritenuta strategica per il perseguimento delle finalità istituzionali.

#### **I.S.AER.S. Soc.Cons. a r.l.**

Sviluppo e attuazione del progetto di aggregazione della funzione con la società Serinar. Sviluppo iniziative legate alla scuola manutentori. Definizione corsi per operatori aeroportuali. Impostazione safety conference. Gestione simulatore.

#### **LEPIDA SPA**

- servizi di pagamento attraverso la piattaforma PayER e di autenticazione attraverso FedERA
- servizi applicativi CN-ER (ACI, ANACNER, SUAPER, SIEDER, ADRIER)
- fornitura servizi DATA CENTER
- servizio PAH-UJA Oracle e VMware
- sviluppo infrastrutture per la banda ultra larga nelle aree bianche del territorio e per la connettività alle scuole

#### **SER. IN. AR. Soc. Cons. p.A.**

- sviluppo a livello di area vasta delle funzioni di società degli Enti Locali di supporto allo sviluppo dell'insediamento universitario
- predisposizione e attuazione di un piano di efficientamento dei costi generali e della gestione servizio abitativo
- sviluppo dei rapporti con l'Università per sinergie operative con Comune e territorio
- attuazione del progetto di gestione dei tecnopoli presenti nella Provincia di Forlì-Cesena
- attuazione del progetto di fusione per incorporazione della società Isaers mediante l'istituto del "patrimonio destinato ad uno specifico affare"

#### **SOCIETA' PER L'AFFITTO Soc. Cons. a r.l.**

- superamento della forma attuale di società consortile con l'attuazione del percorso di trasformazione in fondazione;
- analisi gestionale/operativa per una verifica della possibilità da parte della società di svolgere un ruolo più attivo in ambito sociale
- monitoraggio quali-quantitativo degli alloggi per una riduzione delle morosità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati

#### **HERA SPA**

- gestione, riqualificazione e manutenzione ordinaria del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- risanamento del sistema fognario misto
- realizzazione reti e gestione teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva

#### **Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì**

#### **ASP DEL FORLIVESE**

- realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati
- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

#### **ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA**

- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione
- monitoraggio costante delle situazioni di morosità per l'attuazione tempestiva di azioni di contrasto
- sviluppo della mediazione all'abitare
- tempestività degli interventi di ripristino e ri-assegnazione degli alloggi
- razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale

### ***Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate***

#### **LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.**

- realizzazione delle attività necessarie all'assistenza allo start-up della Società per la Gestione dei Rifiuti "Alea ambiente".
- attuazione del Piano di ristrutturazione della Fiera di Forlì in raccordo col Comune
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento delle società del Gruppo, con particolare riferimento alle controllate, per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento
- definizione delle politiche del personale di Gruppo e dei rapporti sindacali di Gruppo
- aggiornamento e sviluppo dei servizi di Gruppo con il coinvolgimento delle controllate: ufficio gare, servizio paghe, risk management inclusa revisione modello 231 ecc.
- ricerca fonti finanziamento per le attività di Forlì Mobilità Integrata e di Forlì Città Solare
- attuazione del Protocollo del Comune di Forlì per la promozione dell'inserimento lavorativo tramite le Cooperative sociali di tipo B), analisi possibilità di estensione agli altri Comuni e alla riorganizzazione dei servizi interessati da global service nel Comune di Forlì con coinvolgimento delle società controllate
- sviluppo affidamento di attività e servizi connessi al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di edifici pubblici, riduzione emissioni di CO<sub>2</sub>, energy management, ecc.) tramite le controllate FCS e FMI
- sviluppo convenzione con il comune per supporti reciproci all'attività amministrativa e gestionale, definizione studio di fattibilità per progetto di committenza ausiliaria
- supporto all'attuazione del progetto ATR contemporaneo

#### **ALEA AMBIENTE SPA**

- attivazione del servizio raccolta e gestione rifiuti a seguito della concessione del servizio da Atersir

- passaggio al servizio a tariffazione puntuale
- riduzione dei costi a carico dei cittadini
- attivazione di un percorso di capitalizzazione 2018-2020 fino a € 6.000.000
- raggiungimento RD 74% dopo 12 mesi da avvio
- riduzione rifiuto residuo < 130 kg/ab/anno dopo 12 mesi avvio
- riduzione rifiuto totale < 500 kg/ab/anno
- attività di supporto all'Ente nella tutela del territorio e dell'ambiente.

#### **FIERA DI FORLI' S.p.A.**

- attuazione del piano di ristrutturazione aziendale predisposto dalla Società
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento
- revisione e potenziamento commerciale fiere esistenti, sviluppando sinergie con la Fiera di Parma per l'integrazione di esperienze nel settore agricolo e la realizzazione di iniziative internazionali, valorizzando maggiormente anche la Fiera Avicola che deve restare e svilupparsi presso il quartiere fieristico di Forli;
- nuovi eventi per specificità del territorio (reti con agenzie nazionali, eventi in rete con il centro città);
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale

#### **FORLIFARMA S.p.A.**

- supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci;
- rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali;
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, con particolare attenzione al ruolo sociale della farmacia comunale;
- ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica delle farmacie dei servizi;
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati;
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale in rapporto ai servizi svolti e ai ricavi di vendita al pubblico;

#### **FORLI' CITTA' SOLARE S.r.l.**

- attuazione integrazione operativa con FMI
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento
- definizione e attuazione del Piano di riequilibrio aziendale
- realizzazione di interventi di gestione e di efficientamento energetico a favore dei soci (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di

edifici pubblici, riduzione emissioni di CO2, energy management, ecc.)

- gestione APEA, messa a regime della produzione, aggiornamento verifica equilibrio economico e gestione dei certificati bianchi.
- completamento lavori manutenzione/adequamento di Palazzo SME
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- progettazione esecutiva e direzione lavori dell'intervento di riqualificazione della pubblica illuminazione
- prosecuzione e rendicontazione del servizio di gestione calore nelle scuole in convenzione
- sviluppo servizio e relative attività di Energy Manager e supporto alla gestione calore
- gestione della gara e post affidamento della riqualificazione energetica degli edifici pubblici che hanno ottenuto il contributo dei bandi Por-Fesr

2014/2020

- attivazione del servizio delle verifiche ispettive per il controllo del rispetto dei requisiti energetici e della sicurezza degli impianti termici ed elettrici in base alla normativa regionale sulla disciplina edilizia L. R. n. 15/2013 aggiornata dalla L.R. n. 12 del 23 giugno 2017
- gestione degli impianti fotovoltaici
- studio di fattibilità per la riqualificazione e la gestione energetica dell'illuminazione interna di alcuni edifici pubblici
- prosecuzione della gestione dell'attività di verifica dell'idoneità degli alloggi

#### **FORLÌ' MOBILITA' INTEGRATA SRL**

- attuazione integrazione operativa con con FCS
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento
- analisi e incremento dei servizi/attività da effettuare per i Comuni dell'unione entrati nella compagine sociale di LTRH (pass disabili, gestione sosta, trasporto scolastico, ecc.)
- nuova governance del TPL: rapporti con l'Agenzia Romagna della mobilità (AMR) - analisi organizzativa e funzionale dei servizi e della rete di TPL per i Comuni soci, in base alle disponibilità finanziarie
- gestione della rete del TPL dei 15 Comuni (depositi, paline e pensiline)
- service per la sistemazione del parcheggio Montefeltro e supporto per la progettazione del "giardino dei musei"
- attuazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) e dei relativi interventi;
- realizzazione degli interventi previsti nel bando per la mobilità sostenibile e per gli spostamenti casa scuola e casa lavoro
- Città cablata: varchi accesso ZTL, centrale operativa di controllo. Attivazione e sviluppo del servizio di videosorveglianza nell'ambito del progetto sicurezza
- sviluppo attività/progetti per il miglioramento del decoro dell'area urbana, in ottemperanza al protocollo d'intesa per la promozione dell'inserimento lavorativo tramite le cooperative sociali di tipo B)
- progettazione della nuova via Emilia- strada di collegamento veloce fra Forlì-Cesena
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati

- realizzazione di nuovi parcheggi a pagamento : Via Gerolimini, via Romanello
- attuazione nuova convenzione quadro per la gestione della sosta e dei servizi relativi alla mobilità (trasporto scolastico, permessi di sosta e accesso ztl, pass disabili, pareri relativi alla mobilità sui progetti dell'amministrazione comunale compresi gli interventi privati PUA ecc....)
- attivazione delle procedure per la condivisione del progetto della Tangenziale Ovest con l'Amministrazione comunale e ANAS.
- realizzazione del progetto tecnico ed economico per la realizzazione di un impianto di metano liquido (GNL) di rifornimento presso il deposito di via Pandolfa.
- predisposizione di un progetto per la realizzazione di una linea di trasporto pubblico elettrica

#### **ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.**

- completamento studio di fattibilità per integrazione delle attuali società patrimoniali presenti sul territorio in Romagna Acque
- realizzazione nuovo piano energetico 2019-2021
- integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza
- garantire i parametri economico-finanziari e patrimoniali previsti
- attuazione dei piani di investimento approvati da Aterisir e loro miglioramento sia per quanto concerne il comparto di "fornitura idrica all'ingrosso" che il comparto "beni in uso oneroso al gestore del servizio idrico" tramite investimenti orientati ad una diversa organizzazione interna ed all'acquisizione di partecipazioni in una società di servizi

#### **SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA**

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria.

#### **START ROMAGNA S.p.A.**

- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale
- analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento
- mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale e sulle aree di business accessorie
- attuazione percorso di sviluppo dei ricavi e razionalizzazione delle risorse tali da consentire gli investimenti, diminuendo l'età media del parco automezzi e lo sviluppo tecnologico aziendale
- revisione e sviluppo del piano delle linee del TPL urbano Forlì per migliorare il collegamento col centro storico anche attraverso mezzi a basso impatto ambientale e i servizi nel forese
- analisi possibile integrazione delle aziende TPL regionali in una holding regionale

**TECHNE SOC. CONS. A R.L.**

- implementazione dell'attività di progettazione e realizzazione di percorsi formativi al fine di incrementare il numero di allievi destinatari delle iniziative, con particolare riferimento al territorio locale, alle persone fragili e giovani. Potenziamento delle politiche attive;
- consolidamento e ampliamento delle reti locali, al fine di rafforzare la collaborazione e le sinergie con gli enti locali e le altre partecipate dei comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio;
- contenimento dei costi generali attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione.

**UNICA RETI S.p.A.**

- sistemazione catastale del patrimonio SII
- gara gas e affidamento del servizio
- realizzazione investimenti previsti nel servizio idrico integrato
- progetto autosufficienza energetica
- analisi del progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna